

**С. Ю. Соболева, С. В. Животова**

Волгоградский государственный медицинский университет,  
кафедра экономики и менеджмента

## **РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ КЛАСТЕРОВ НА ТЕРРИТОРИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

УДК 615.1:334.1+614.27(470.45)

Статья посвящена анализу факторов формирования фармацевтических кластеров в различных территориальных образованиях РФ. Авторы рассматривают региональные особенности кластеризации в Волгоградской, Московской, Калужской и других областях, выявляют преимущества и недостатки условий инициации кластеров и определяют меры, которые необходимо предпринять для их дальнейшего успешного развития.

*Ключевые слова:* фармацевтический кластер, региональные особенности, фармацевтическая промышленность, конкурентные преимущества, факторы формирования кластера.

---

**S. Y. Soboleva, S. V. Zivotova**

## **REGIONAL PECULIARITIES OF THE FORMATION OF PHARMACEUTICAL CLUSTERS ON THE TERRITORY OF RUSSIAN FEDERATION**

The article analyzes the formation of pharmaceutical clusters in different regions of the Russian Federation. The authors consider regional peculiarities of clusterization in Volgograd, Moscow, Kaluga and other regions, reveal the advantages and drawbacks of starting conditions of clusters, and specify necessary measures for their further development.

*Key words:* pharmaceutical cluster, regional peculiarities, pharmaceutical industry, competitive advantages, factors of cluster formation

---

На современном этапе Россия находится в непосредственной зависимости от импорта лекарственных средств: на препараты отечественного производства в денежном выражении приходится около 20 % от всего объема лекарств, предлагаемых на внутреннем рынке, а 80 % составляют импортные аналоги. Правительство России посредством Стратегии развития фармацевтической промышленности на период до 2020 г. («Фарма-2020») предполагает изменить это соотношение в пользу отечественных препаратов [8]. В ближайшей перспективе, в течение 10 лет, доля российской лекарственной продукции должна возрасти до 50 % в стоимостном выражении, а жизненно необходимых и важнейших лекарственных средств (ЖНВЛС) — до 85 % от имеющихся на рынке.

Формирование в нашей стране фармацевтических кластеров может стать важным этапом для успешного развития отрасли и ее модернизации до мирового уровня. Учитывая тот факт, что фармацевтическая промышленность является одной из наиболее наукоемких и отличается повышенным уровнем риска, именно кластеры являются той структурой, которая способна повысить устойчивость производства, его эффективность, инвестиционную привлекательность и, как следствие, обеспечить конкурентоспособность региона.

Создание фармацевтических зон осуществляется в определенных регионах РФ. Каждое территориальное образование имеет свои отличительные особенности, влияющие на направленность экономических воздействий в процессе кластеризации.

### **ЦЕЛЬ РАБОТЫ**

Определение факторов, обуславливающих региональную специфику, и выявление оптимальных путей формирования и развития кластеров.

В России предполагается создать 10 фармацевтических кластеров. На данном этапе они успешно развиваются на территории Московской и Ленинградской областей, в Волгоградской, Ярославской, Калужской областях, Ставропольском крае. Перед ними поставлены следующие задачи:

– разработка и производство аналогов импортируемых дженериковых и инновационных лекарственных средств в соответствии с требованиями международных стандартов производства лекарственных препаратов (GMP);

– развитие материально-технической базы. Технологическое перевооружение производственных мощностей отечественной фармацевтической и медицинской промышленности до экспортоспособного уровня;

– разработка новых и модернизация существующих образовательных программ и программ по-

---

вышения квалификации для обеспечения фармацевтической промышленности кадрами нового типа;

- обеспечение населения Российской Федерации стратегически важными и жизненно необходимыми лекарственными средствами.

Процесс формирования фармацевтических кластеров предполагает соблюдение определенных общих условий: во-первых, необходимо подключить представителей федеральной, региональной и местной власти, которые, имея свои интересы в социально-экономическом развитии территорий, обладают соответствующими рычагами (правовыми, финансовыми и административными) для влияния на ситуацию в регионе. Следовательно, на всех уровнях управления необходимо обращать внимание на нормативно-правовое обеспечение и создание благоприятной экономической среды для реализации кластерной политики (например, льготный налоговый и таможенный режимы, снижение административных барьеров, выделение земельных участков, помощь в подготовке квалифицированных кадров и т. п.).

Во-вторых, процесс создания фармацевтических кластеров в регионе предполагает привлечение представителей профильных предприятий, населения, общественных организаций и т. д.

Условием формирования и успешного развития фармацевтического кластера является наличие следующих ключевых факторов:

- фундаментальные научные исследования. Исследователи выделяют тип технологического кластера, образовавшегося вокруг университетских или исследовательских центров [3];

- промышленное производство. Создание современных фармацевтических предприятий для размещения продуктов кластера или привлечения иностранных фармацевтических компаний. Главным преимуществом для участников кластера является их сосредоточение на одной территории, вследствие чего происходит распределения целого ряда затрат между компаниями, снижение транзакционных издержек, повышения эффективности производства;

- средние и высшие учебные заведения по профильным направлениям. Привлечение государственных медицинских и фармацевтических вузов к процессу производства внутри создаваемых кластеров в перспективе дало бы возможность готовить квалифицированных специалистов непосредственно для данного кластера;

- фармацевтическая дистрибуция. Организация движения лекарственных средств от производителя к потребителю;

- присутствие в регионе ведущих фармацевтических компаний-производителей [1].

Важным дополнительным условием дальнейшего стабильного функционирования является вовлечение в процесс кластеризации малых инновационных предприятий. Эффективным механизмом развития фармацевтических кластеров выступает государственно-частное партнерство, которое позволяет:

- преодолеть ограниченные возможности государственных и муниципальных органов по реализации и финансированию социальных и инфраструктурных проектов;

- использовать высокие управленческие навыки и опыт работы специалистов частных компаний для повышения качества предоставляемых услуг и эффективности управления объектами инфраструктуры [6].

Одним из первых в России регионов, начавших использовать кластерный подход в управлении региональным развитием, стала Калужская область, в которой формирование фармацевтического кластера осуществляется по трем базовым направлениям:

I. Научные исследования и разработки. Развивается система максимально эффективной поддержки малых инновационных компаний с привлечением крупных исследовательских центров.

II. Привлечение инвестиций и создание новых предприятий.

III. Инвестиции в инфраструктуру и образование.

Калужский фармацевтический кластер формируется на двух площадках — в г. Обнинске и его окрестностях и в индустриальном парке «Грабцево» в г. Калуге [5]. Благоприятная инвестиционная обстановка в регионе позволила привлечь в инфраструктурный периметр кластера лидирующие мировые и российские фармацевтические компании, такие как «Астра Зенека», «Хемофарм» (немецкая группа компаний STADA), «Берлин-Хеми/Менарини (Италия), «НовоНордиск» (Дания), «НИАРМЕДИК» (Россия), «Галеника» (Сербия) и другие. Общий объем инвестиций — 220 млн \$.

Некоммерческое партнерство «Калужский фармацевтический кластер» является центральным управляющим органом, который решает задачи формирования единого информационного пространства и единого поля услуг, необходимых для предприятий-участников кластера [5]. Кроме того, существенную поддержку кластеру оказывает система региональных институтов развития, созданная в Калужской области: Агентство регионального развития, Корпорация развития Калужской области и Агентство инновационного развития Калужской области (АИРКО). Агентство осуществляет сопровождение инвестиционных проектов от момента их зарождения до выхода на проектные производственные мощности.

Важными конкурентными преимуществами Калужского фармацевтического кластера являются выгодное географическое положение, близость к столичному рынку сбыта, наличие налоговых льгот, установление конкурентоспособных тарифов на услуги естественных монополий, административная поддержка органов государственной власти области. В стратегию создания кластера к настоящему времени, по оценкам специалистов, заложено все необходимое для того, чтобы достичь 10 % доли фармацевтики в промышленном производстве региона, создать не менее 3 тысяч новых рабочих мест

и сформировать операционную сеть между иностранными и российскими производителями лекарственных препаратов [5].

С 2009 г. в ключе концепции кластерной политики Правительства Ярославской области разрабатывается Ярославский фармацевтический кластер. Регион включен в число приоритетных для развития современной фармацевтической промышленности. К середине 2011 г. в области началась реализация семи крупных проектов — от компаний «Никомед», «Р-Фарм», «НТфарма», «Фармославль» (совместное предприятие «ХимРар» и «Р-Фарм»), «Витафарма», «Бентос Лаборатории», «Тева Фармацевтические предприятия Лимитед» (Израиль).

На пути эффективной кластеризации региональной экономики одним из ключевых барьеров является недооценка роли человеческого фактора. В большинстве регионов, к сожалению, подготовка профессиональных кадров ориентирована на уже не существующие советские территориально-производственные комплексы и не может обеспечить высокую квалификацию населения. Ярославская область является одним из немногих регионов с развитой и сбалансированной системой специального образования, которую было решено использовать для формирования и развития кластера современной фармацевтической промышленности и инновационной медицины [4]. Главными инвесторами региона совместно с правительством Ярославской области с 2010 г. реализуется проект собственной системы многоуровневой подготовки квалифицированных кадров для современной фармацевтической промышленности. В технопарке «Новоселки» уже ведется строительство Центра трансфера технологий на базе Ярославского педагогического университета имени К. Д. Ушинского, где будет осуществляться подготовка специалистов для фармацевтической промышленности. Ярославский промышленно-экономический колледж с 2012 г. проводит подготовку техников-технологов по специальности «240705 Биохимическое производство» для компаний Ярославского фармацевтического кластера.

Основными конкурентными преимуществами для Московской области является мощная научная база, представленная Московским физико-техническим институтом. При поддержке администраций г. Долгопрудного и г. Химки биофармкластер «Северный» МФТИ объединил малые инновационные компании, научно-исследовательские организации, производственные компании. Он ориентирован на разработку инновационных лекарственных средств и технологий в области живых систем. Биофармкластер «Северный» включает полный цикл — от подготовки профессиональных кадров и фундаментальных научных исследований в области фармацевтики до разработки новых технологий и массового производства лекарственных средств [2]. В его состав входят лидирующие отечественные фармацевтические компании: Центр высоких технологий «ХимРар»,

«Акрихин», ГК «Протек», «Фармстандарт», ГНЦ «Нипик», НПЦ «Фармзащита», Институт медико-биологических проблем РАН, фонд «Сколково». При финансовой поддержке государства осуществляется проведение научных разработок и исследований, которые на базе университета получают дальнейшее развитие, а при участии частных производственных компаний пройдут испытания и выйдут как на национальный, так и на мировой рынок.

В настоящее время созданы все необходимые предпосылки для формирования Волгоградского химико-фармацевтического кластера, деятельность которого будет ориентирована на производство инновационных лекарственных препаратов. В Федеральной целевой программе «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации на период до 2020 г. и дальнейшую перспективу» прописано формирование «Волгоградского научного центра инновационных лекарственных средств с опытно-промышленным производством», который будет создан на базе Волгоградского государственного медицинского университета. С целью реализации данного проекта правительство РФ в период с 2012 по 2015 гг. планирует выделить 990 млн рублей.

Главными конкурентными преимуществами Волгоградского химико-фармацевтического кластера являются:

- благоприятный инвестиционный климат Волгоградской области;

- прогрессивное региональное инвестиционное законодательство (предоставление инвестиционного налогового кредита; предоставление налоговых льгот и пониженных налоговых ставок по банковскому кредиту; освобождение от платы за аренду земельных участков);

- уникальная научно-исследовательская база для создания фармацевтического кластера. Следует отметить тот факт, что только волгоградские ученые будут заниматься разработкой и созданием инновационных препаратов. В настоящее время в России они занимают лидирующие позиции в развитии фундаментальной фармакологии [2];

- высокий промышленный потенциал для развития фармацевтической отрасли. Развитие химической и фармацевтической отраслей является приоритетным направлением развития экономики региона;

- выгодное географическое положение и транспортная доступность для рынков Европы, Северной Африки, Ближнего и Среднего Востока;

- значительные запасы природных ресурсов для производства основных видов сырья фармацевтической промышленности.

В состав участников Волгоградского химико-фармацевтического кластера входят: Волгоградский государственный медицинский университет, ООО «Шарма Фармасьютикалс», ВОАО «Химпром», ОАО «Каустик», ОАО «Волжский Оргсинтез», ЗАО «Европа-Биофарм», ГУП «Волгофарм» [7].

Резидент ООО «Шарма Фармасьютикалс» на территории Волгоградской области компания «Эдвансд Трейдинг». Компания ООО «Эдвансд Трейдинг» является официальным поставщиком лекарственных средств (противотуберкулезных, антибиотиков и препаратов других фармакологических групп) производства компании «Macleods Pharmaceuticals Limited» (Индия).

В рамках фармацевтического кластера компания «Шарма Фармасьютикалс» предполагает организовать производство лекарственных препаратов с использованием высокотехнологичного подхода, применяемого Macleods Pharmaceuticals. В основе данного подхода планируется осуществление научно-исследовательской и производственной деятельности по следующим направлениям: производство и развитие; аналитические методы анализа; разработка фармацевтических субстанций; центр изучения биоэквивалентности, что полностью соответствует стратегии «Фарма-2020». Очевидно, что в Волгоградской области сформированы все необходимые условия для создания химико-фармацевтического клас-

тера: наличие возможностей создания инновационных препаратов, развитие научно-исследовательской базы, строительство инновационного фармацевтического производства, привлечение частных инвестиций, поддержка администрации области.

Проанализировав условия формирования фармацевтических кластеров на территории РФ, можно сделать вывод, что каждый из рассмотренных регионов имеет свои отличительные черты, непосредственно влияющие на направленность экономических воздействий в процессе кластеризации фармацевтической отрасли. Неоспоримыми преимуществами биофармкластера «Северный» и Волгоградского химико-фармацевтического кластера является мощная научно-исследовательская база; сильной стороной Ярославского фармкластера — развитая и сбалансированная система многоуровневой подготовки квалифицированных кадров; при формировании Калужского фармкластера учитывалась инвестиционная привлекательность региона и наличие в нем региональных институтов развития (табл.).

#### Факторы формирования и развития фармацевтических кластеров на территории РФ

Факторы	Фармацевтические кластеры (ФК)			
	Биофарм кластер «Северный»	Калужский ФК	Ярославский ФК	Волгоградский ФК
1. Фундаментальные научные исследования	1. Московский физико-технический институт. 2. Институт медико-биологических проблем РАН. 3. НПЦ «Фармзащита»	1. ООО «Астра Зенека Индастрис». 2. ЗАО «Берлин Хеми». 3. ООО «Ниарме-дик плюс»	1. ООО «Интеллектуальный диалог». 2. Центр высоких технологий «ХимРар». 3. «Фармославль». 4. «Бентос Лаборатории»	1. Волгоградский государственный медицинский университет. 2. ЗАО «Европа-Биофарм»
2. Промышленное производство	1. Центр высоких технологий «ХимРар». 2. «АКРИХИН». 3. ЗАО «Фарм-Фирма «Сотекс». 4. «Фармстандарт». 5. ГНЦ «Ниопик»	1. ООО «Астра Зенека Индастрис». 2. ООО «Астра Зенека Индастрис». «Хемофарм». 3. ООО «Ниармедик плюс». 4. АО «МИР-ФАРМ». 5. ЗАО «Обнинская Химико-Фармацевтическая компания». 6. Химико-Фармацевтическая компания ООО «БИОН». 7. Группа компаний «Медбиофарм»	1. «Фармославль». 2. «Никомед». 3. «Р-Фарм». 4. «НТфарма». 5. «Витафарма». 6. «Бентос Лаборатории». 7. «Тева Фармацевтические предприятия Лимитед»	1. ООО «Шарма Фармасьютикалс». 2. ВОАО «Химпром». 3. ОАО «Каустик». 4. ОАО «Волжский Оргсинтез». 5. ЗАО «Европа-Биофарм»
3. Средние и высшие учебные заведения по профильным направлениям	1. Московский физикотехнический институт	1. ООО «Астра Зенека Индастрис»	1. Ярославский государственный педагогический университет им. К. Д. Ушинского. 2. Ярославский промышленно-экономический колледж	1. Волгоградский государственный медицинский университет. 2. Медицинский колледж ВолГМУ
4. Фармацевтическая дистрибуция	1. «ПРОТЕК». 2. Аптечная сеть «Ригла»	1. «Астра Зенека Индастрис». 2. ЗАО «Берлин Хеми». 3. ООО «Ниармедик плюс». 4. Группа компаний «Медбиофарм»	1. «Бентос Лаборатории»	1. ГУП «Волгофарм»

## ОКОНЧАНИЕ ТАБЛИЦЫ

Факторы	Фармацевтические кластеры (ФК)			
	Биофарм кластер «Северный»	Калужский ФК	Ярославский ФК	Волгоградский ФК
5. Присутствие в регионе ведущих фармацевтических компаний-производителей	1. Центр высоких технологий «Хим-Рар». 2. «Акрихин». 3. Группа компаний «Протек»	1. «Астра Зенека». 2. «Хемофарм». 3. «Берлин-Хеми/Менарини»; 4. «НовоНордиск». 5. «НИАРМЕДИК». 6. «Галеника»	1. «Никомед». 2. «Р-Фарм». 3. «Нтфарма». 4. «Новартис Фарма». 5. «Бентос Лаборатории». 6. «ТЕВА Фармацевтические предприятия Лимитед»	1. ООО «Шарма Фармасьютикалс». 2. «АКРИХИН». 3. ЗАО «Европа-Биофарм». 4. НПО «Фора-Фарм»
6. Инфраструктура кластера	–	Региональные институты развития: Агентство регионального развития, Корпорация развития Калужской области и Агентство инновационного развития Калужской области (АИРКО)	–	–

Во всех регионах в той или иной степени представлены все факторы, необходимые для успешной инициации фармацевтического кластера, однако Калужская область отличается еще и наличием инфраструктурных элементов, способствующих развитию и реализации кластерных проектов. На наш взгляд, этот полезный опыт следовало бы транслировать и на другие территориальные образования.

Кластер является оптимальной площадкой для развития партнерства между государством, бизнесом и наукой, где производственные предприятия и коммерческие организации могут взаимовыгодно сотрудничать с научно-исследовательскими и образовательными учреждениями, а также с региональными и муниципальными органами власти. Поэтому для модернизации и инновационного развития фармацевтической промышленности страны правительство пытается использовать преимущества кластерного подхода. В свою очередь, проекты кластеризации фармацевтической отрасли формируют предпосылки,

позволяющие повысить конкурентоспособность отдельных регионов, экономики России и занять достойное место в мировой экономической системе. Однако в данном процессе следует учитывать региональные особенности, использование которых в конечном итоге обеспечит успешную реализацию проектов кластеризации.

## ЛИТЕРАТУРА

1. *Аджиенко В. Л., Соболев А. В.* // Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 3. Экономика, Экология. — 2012. — Вып. 1 (20). — С. 131—138
2. Биофармкластер «Северный» [Электронный ресурс] // Сайт биофармкластера «Северный». Режим доступа: <http://pharmcluster.ru/>
3. *Владимиров Ю. Л.* О классификациях кластеров предприятий / Ю. Л. Владимиров, В. П. Третьяк / [Электронный ресурс] Режим доступа: [ier.ru/lib/getfile.php?t=p&n=05000146](http://ier.ru/lib/getfile.php?t=p&n=05000146)
4. *Данилова Ю. Р.* // Экономический журнал. — 2012. — № 2.
5. *Коротков С. Н.* Калужский фармкластер: равноправие интересов [Электронный ресурс] / С. Н. Коротков. — Сайт Российская Фармацевтика. Режим доступа: [pharmapractice.ru/56621](http://pharmapractice.ru/56621)