

# ПРОГРАММА СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СПЕЦИАЛЬНОСТИ 31.05.03 СТОМАТОЛОГИЯ

## С ГОРИЗОНТОМ ПЛАНИРОВАНИЯ до 2025 ГОДА (2023,2024,2025 ГОДЫ)

### 1. Сведения о текущем уровне развития специальности

Стоматологический факультет ФГБОУ ВО ВолгГМУ Минздрава России готовит врачей стоматологов с 1961 года. С 1 сентября 2011 года подготовка специалистов по специальности 31.05.03 Стоматология регламентирована Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования третьего поколения, с изменениями и дополнениями в 2020 году (Приказ Минобрнауки России № 984 от 12.08.2020 г.).

Образовательная деятельность в сфере высшего образования по специальности 31.05.03 Стоматология ведется в течение 5 лет, форма обучения очная, наименование Профессионального стандарта – 02.005 Врач-стоматолог.

Контингент студентов, обучающихся по специальности Стоматология, 814 российских студентов и 729 иностранных, то есть 1543 человек. В реализации образовательной программы принимает участие 45 кафедр. Доля штатных научно-педагогических работников (в приведенных к целочисленным значениям ставок) составляет более 50 процентов от общего количества научно-педагогических работников ВолгГМУ. Доля научно-педагогических работников, имеющих образование, соответствующее профилю преподаваемой дисциплины более 70 процентов, имеющих ученую степень и ученое звание 67 процентов, что полностью соответствует актуальному ФГОС ВО. Кроме штатных сотрудников, в образовательном процессе принимают участие внешние совместители, а так же лица, привлекаемые к реализации программы на условиях гражданско-правового договора. Доля работников из числа руководителей и работников организаций, деятельность которых связана с направленностью реализуемой образовательной программы (имеющих стаж работы в данной профессиональной области не менее 3 лет) в общем числе составляет 12 процентов.

Материально-техническое обеспечение подразделений, участвующих в образовательном процессе, так же соответствует ФГОС ВО. Хорошие показатели качества подготовки специалистов по специальности Стоматология подтверждаются как результатами аттестаций обучающихся, так и ежегодным ростом желающих обучаться в ВолгГМУ по данной специальности, особенно среди иностранных граждан.

Выпускники успешно трудоустраиваются в медицинских организациях различных форм собственности как в России, так и за рубежом. Среди выпускников стоматологического факультета врачи высших категорий, заведующие кафедрами, доценты, профессора, руководители крупных клиник, органов власти, образовательных организаций.

### 2. Вызовы для развития специальности

В последнее время отмечается усиление конкуренции на рынке образовательных услуг, связанных с процессами глобализации образования. Резко возросли требования к обеспечению гарантии качества образовательного процесса со стороны студентов, работодателей, учредителя и общества. К вызовам, с которыми сталкивается Стоматологический факультет ВолгГМУ можно отнести:

- снижение ценности высшего образования и специальности врача у молодого поколения

- неудовлетворенность граждан доступностью и качеством стоматологической услуги, потребительский экстремизм, а как следствие - обесценивание специальности
- желание молодежи трудоустроиться, а соответственно и обучаться за пределами Волгоградской области, в связи с более комфортными условиями жизни в других регионах (ориентация, в первую очередь, на московские учреждения здравоохранения)
- частое изменение нормативной базы, как следствие неуверенность выпускников в возможностях дальнейшего обучения и трудоустройства

### **3. Видение специальности «Стоматология» в рамках горизонта планирования**

Высоко востребованный факультет, интегрирующий образовательную, научную и клиническую деятельности на основе активного освоения, разработки и внедрения новых медицинских технологий,

- осуществляющий непрерывную профессиональную подготовку специалистов в области стоматологии, конкурентоспособных как на отечественном, так и на международном рынке труда, способных комплексно решать вопросы диагностики и лечения стоматологических заболеваний.

- реализующий ОП с использованием самых эффективных современных технологий обучения, включая работу с виртуальными тренажёрами и медицинскими муляжами, интеграцию в лечебно-диагностический процесс.

- активно осуществляющий деятельность в сфере международного сотрудничества, включая двухстороннюю договорную деятельность, обмена студентами, организацию научных стажировок;

- формирующий оптимальную среду для повседневной работы, творческой самореализации и профессионального роста персонала, путём оснащения рабочих мест современным оборудованием, вовлечения сотрудников в решение ключевых вопросов развития и деятельности вуза, мотивации трудовой деятельности.

### **4. Миссия специальности**

Постоянное повышение профессионального уровня, обеспечение глобальной конкурентоспособности путем создания современных, эффективных условий для обучения, практической подготовки и воспитания высококвалифицированных медицинских, научных, управленческих кадров, развития передовых медицинских технологий, реализации прикладных и фундаментальных исследований, востребованных отечественной и международной профессиональными средами.

### **5. Цель стратегии развития специальности**

Обеспечение эффективных условий для подготовки высококвалифицированных специалистов по образовательной программе 31.05.03 «Стоматология» в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов с использованием современных форм и методов обучения, с учетом требований и пожеланий всех заинтересованных сторон.

### **6. SWOT – анализ по специальности**

#### **Внутреннее содержание – сильные стороны**

<b>№</b>	<b>Характеристики</b>	<b>Обоснование</b>
1	Престижность самого ВолгГМУ, стоматологического факультета и специальности	Статус государственного образовательного учреждения, частью которого является стоматологический факультет, а так же наличие всех необходимых лицензий и аккредитаций, в том числе Международной аккредитации ОП Стоматология

2	Проработанная нормативно-правовая база	В соответствии с федеральными регламентирующими документами в ВУЗе и на стоматологическом факультете имеются локальные нормативные акты, определяющие механизмы организации и проведения образовательного процесса, в том числе по специальности Стоматология.
3	В реализации ОП принимают участие высококвалифицированные кадры	Стоматологические дисциплины преподают высококвалифицированные сотрудники, среди которых доктора и кандидаты наук (более 85%), а так же главные врачи, заведующие отделениями и др. представители работодателей.
4	Постоянное профессиональное развитие НПР, участвующих в реализации ОП	Для всех сотрудников стоматологического факультета доступны любые переподготовки, повышения квалификации, связанные с образовательной деятельностью: школа педагогического мастерства, программы повышения квалификации и т.д.
5	На факультете имеются сложившиеся международные связи	Многолетние международные связи с университетами Узбекистана, Южной Кореи позволяют проводить постоянные совместные научные и образовательные мероприятия, профессиональные конкурсы, зарубежные стажировки, чтение лекций иностранными лекторами, выездные производственные практики и т.д.
6	Практикоориентированное обучение в клинике	На протяжении всех этапов учебного процесса у студента есть возможность прямого взаимодействия с пациентами и участие в оказании стоматологических услуг благодаря заключению договоров со всеми стоматологическими поликлиниками Волгограда, а так же наличие собственной стоматологической поликлиники ВолгГМУ.
7	Практическая подготовка через симуляционное обучение	Стоматологический факультет имеет собственный симуляционный центр, обеспечивающий формирование у обучающихся таких профессиональных навыков, которые не возможно в силу ряда причин освоить при работе с пациентами (сложные патологии, редко встречающиеся клинические случаи, дорогостоящие мед услуги и т.д.).
8	Возможность дополнительного обучения студентов в школах профессионального мастерства	На стоматологическом факультете активно работает Молодежное научно-практическое общество стоматологов, члены которого регулярно становятся победителями конференций и профессиональных конкурсов по всем стоматологическим специальностям
9	Хороший библиотечный фонд	В ВУЗе ежегодно поддерживаются бесплатные доступы к электронным ресурсам профессиональных библиотечных систем, создан информационно-образовательный портал ВолгГМУ, которые доступны для обучающихся по специальности Стоматология
10	Гибкая система мотивации сотрудников и студентов	На стоматологическом факультете, так же как и во всем ВУЗе для сотрудников и студентов действуют системы поощрений и порицаний. Это БРС студентов, БРС преподавателей, дополнительные и штрафные

	баллы, премирование сотрудников, повышенные и именные стипендии и т.д.
--	--

### Внутреннее содержание – слабые стороны

№	Характеристики	Обоснование
1	Недостаточность учебных площадей для развития ОП	Увеличение численности приема студентов (включая зарубежных граждан), требует увеличения учебных, клинических и лабораторных площадей, находящихся в оперативном управлении
2	Кадровый дисбаланс	Связано с развитием нового структурного подразделения – ИНФМО, реализующего профильные программы ординатуры.
3	Ограниченные социально-экономические условия для сотрудников	Ограниченная возможность создания конкурентных социально-экономических условий для сотрудников не позволяет привлекать к образовательному процессу ведущих специалистов по предметной области.
4	Недостаточное количество преподавателей, владеющих языком-посредником	Увеличение численности приема англоговорящих студентов требует увеличения количества преподавателей, нуждающихся в языковой подготовке
5	Недостаточная эффективность применения цифровых возможностей	Недостаточное применение современных цифровых технологий пока не позволило создать уникальную цифровую среду вуза, способную оптимизировать организацию образовательного процесса, отчетный процесс и т.д.

### Внешняя среда – возможности

№	Характеристики	Обоснование
1	Изменения в законодательстве	Изменения в области профессиональных стандартов по стоматологическим специальностям, сокращение сроков обучения и возможность трудоустройства сразу после получения образования без дополнительного обучения в ординатуре позволит сделать факультет более привлекательным
2	Улучшение материально-технической базы факультета	Выделение дополнительных средств из бюджета ВУЗа на материально-техническое обеспечение специальности Стоматология позволит реализовать программу на высоком профессиональном уровне даже в случае увеличения количества студентов
3	Развитие и укрепление сотрудничества с международными партнерами	Стремление к партнерским отношениям в направлении образовательной деятельности медицинских вузов и факультетов ближнего и дальнего зарубежья (Ташкент, Самарканд, Сеул) влечет за собой возможность увеличения числа совместных образовательных проектов, повышающих в конечном итоге качество и привлекательность по специальности Стоматология
4	Увеличение контингента обучающихся	Востребованность стоматологического факультета за рубежом влечет за собой рост числа иностранных граждан, желающих обучаться в ВолГМУ.

## Внешняя среда – угрозы

1	Снижение финансирования специальности	Недостаточное бюджетное финансирование ВУЗа, а соответственно и стоматологического факультета, может привести к снижению темпов реализации программы стратегического развития
2	Снижение уровня кадрового обеспечения	Изменений требований к эффективности ВУЗов и НПП, может привести к резкому увеличению нагрузки на преподавателей с последующим массовым профессиональным выгоранием
3	Вынужденный переход к применению дистанционных технологий	Пандемия и ограничительные мероприятия отрицательно сказываются не только на качестве преподавания прикладных стоматологических дисциплин, но и на качестве и количестве совместных мероприятий, проводимых с ВУЗами партнерами.
4	Сокращение площадей по договорам о практической подготовке студентов	Перепрофилирование ряда медицинских организаций, рост требований к самим МО приводит к сокращению договоров о практической подготовке студентов, уменьшению используемых площадей в клиниках.

## 7. Стратегические задачи развития специальности

Направление деятельности	Стратегические задачи
<b>Организационная деятельность</b>	Повышение привлекательности специальности Стоматология и стоматологического факультета ВолгГМУ путем участия его представителей в различных федеральных проектах
<b>Учебно-методическая деятельность</b>	Обеспечение конкурентных современных и эффективных условий подготовки высококвалифицированных специалистов в области стоматологии, имеющих конкурентные преимущества на отечественном и международном рынках труда, привлечение дополнительных средств на развитие факультета
	Обеспечение перехода образовательной программы по специальности «Стоматология» на ФГОС 3++.
	Организация достаточного методического обеспечения факультета.
	Развитие персонализированного обучения путем введения в учебный план дополнительных дисциплин выбора и создания возможностей для обучающегося выбора индивидуальной образовательной траектории
	Развитие и популяризация стоматологической школы профессионального мастерства, способствующей реализации обучающимся индивидуальных научных, профессиональных, исследовательских проектов.
<b>Научно-исследовательская и инновационная деятельность</b>	Наращивание остротенности НПП, обеспечивающих его лидирующее положение среди стоматологических факультетов страны, упрочнение и усиление его репутации в международном научном пространстве
	Дальнейшее развитие научно-исследовательской деятельности НПП, включающей участие в конференциях всех уровней, сохранение высокого уровня

	публикационной активности, поиск внебюджетного финансирования.
<b>Лечебная деятельность</b>	Создание лидирующих клиник в области оказания стоматологической помощи в соответствии с лучшими мировыми практиками, являющихся безусловными лидерами системы здравоохранения региона, участие НПР в работе этих клиник для привлечения внебюджетных средств, с последующим премированием сотрудников
<b>Развитие материально-технической базы</b>	Комплексное развитие инфраструктуры факультета, в том числе увеличение площадей для практических занятий, обеспечивающее возможность эффективной и своевременной реализации задач стратегического развития образовательного, научного и лечебного потенциала стоматологического факультета
	Наращивание материально-технического обеспечения симуляционного центра стоматологического факультета и стоматологической поликлиники ВолгГМУ для обеспечения современных условий подготовки специалистов по специальности Стоматология
<b>Международная деятельность</b>	Проведение образовательной и научной политики, обеспечивающей расширение возможностей стоматологического факультета ВолгГМУ в международном научно-образовательном пространстве
<b>Воспитательная деятельность</b>	Создание условий, обеспечивающих возможность раскрытия и развития талантов, формирование профессиональных и личностных качеств обучающихся, наследующих социокультурные традиции Волгоградской стоматологической школы
<b>Социально-экономическая деятельность</b>	Повышение эффективности финансовой деятельности факультета, используя механизмы привлечения средств образовательного, научного и лечебного потенциала.

## **8. Программа стратегического развития специальности по разделам**

### ***1- Повышение привлекательности специальности Стоматология и стоматологического факультета ВолгГМУ путем участия его представителей в различных федеральных проектах***

- проведение общественных профессиональных аккредитаций и независимых оценок качества образовательной программы Стоматология и условий ее реализации;
- участие студентов и НПР в Российских, Международных конференциях, профессиональных конкурсах, олимпиадах, входящих в перечень мероприятий ведущих образовательных рейтингов;
- поддержание представительства стоматологических кафедр ВолгГМУ в Советах и Правлениях Стоматологической Ассоциации России и Волгоградской региональной ассоциации.
- поддержание членства стоматологического факультета ВолгГМУ в Стоматологическом научно-образовательном медицинском кластере
- участие в обсуждении федеральных документов на всех уровнях (через рабочие группы, общ. орг., СНОМК и т.д.)

***2- Обеспечение конкурентных современных и эффективных условий подготовки высококвалифицированных специалистов в области стоматологии, имеющих конкурентные преимущества на отечественном и международном рынках труда, привлечение дополнительных средств на развитие факультета***

– формирование во всех клинических дисциплинах модуля симуляционного обучения, использование симулированных пациентов;

– использование при реализации образовательных программ дисциплин проектного обучения, решения кейсов, как методов формирования логики и клинического мышления;

– развитие системы обучения студентов «у кресла с пациентом» под руководством сотрудника университета;

– совершенствование системы электронного сопровождения обучения студентов, позволяющей обеспечить персональный подход к заданиям каждого студента, выполнение и контроль самостоятельной работы;

***3- Организация достаточного методического обеспечения факультета. Организация достаточного методического обеспечения факультета.***

– формирование практико-ориентированных сквозных образовательных программ подготовки выпускников, реализующихся посредством преемственной компоновки учебного плана и модульного принципа его построения;

– разработка сквозной системы учета практических навыков студента, основанной на оценке завершенности формирования практической компетенции и их набора;

***4- Развитие персонализированного обучения путем введения в учебный план дополнительных дисциплин выбора и создания возможностей для обучающегося выбора индивидуальной образовательной траектории***

– создание возможности формирования индивидуальных траекторий практической и теоретической подготовки студентов с использованием дисциплин по выбору, тематика которых определяется с учетом современных достижений в медицине,

– развитие модели смешанного обучения, где наряду с очным образованием широко используются электронные средства обучения, интеграция онлайн-курсов в основные образовательные программы;

***5- Развитие и популяризация стоматологической школы профессионального мастерства, способствующей реализации обучающимся индивидуальных научных, профессиональных, исследовательских проектов.***

- развитие и популяризация Молодежного научно-практического общества стоматологов на стоматологическом факультете ВолгГМУ, привлечение сотрудников всех стоматологических кафедр, создание совместных программ с НОМУС ВолгГМУ

- участие членов Молодежного научно-практического общества стоматологов в региональных, Российских, Международных конференциях, профессиональных конкурсах, олимпиадах, входящих в перечень мероприятий ведущих образовательных рейтингов

– создание открытых онлайн курсов преподавателей ВолгГМУ, с целью дополнительного источника информации для студентов и реализации маркетинговой политики вуза;

***6- Нарастание остротенности НПР, обеспечивающих его лидирующее положение среди стоматологических факультетов страны, упрочнение и усиление его репутации в международном научном пространстве***

- поддержание процента острепенности НПП согласно требованиям Федерального государственного образовательного стандарта ФГОС 3++ по специальности Стоматология
- создание кадрового резерва из студентов, аспирантов, а так же специалистов по УМР, занимающихся научной работой.
- включение в рабочие программы дисциплин и модулей формирования компетенций научной работы студентов по профилю дисциплины, реализующейся в научном выступлении или статье;

**7- Дальнейшее развитие научно-исследовательской деятельности, включающей участие в конференциях всех уровней, сохранение высокого уровня публикационной активности, поиск внебюджетного финансирования.**

- участие НПП в конференциях всех уровней
- публикация статей в журналах с высоким рейтингом
- участие в грантовой деятельности

**8- Создание лидирующих клиник в области оказания стоматологической помощи в соответствии с лучшими мировыми практиками, являющихся безусловными лидерами системы здравоохранения региона, участие НПП в работе этих клиник для привлечения внебюджетных средств, с последующим премированием сотрудников**

- введение в эксплуатацию новой стоматологической поликлиники (филиала стоматологической поликлиники волгГМУ)
- создание условий для участия студентов стоматологического факультета в работе врачей нового филиала
- обновление оборудования с расширением спектра оказываемых стоматологических услуг стоматологической поликлиники на Герцена 10

**9- Комплексное развитие инфраструктуры факультета, в том числе увеличение площадей для практических занятий, обеспечивающее возможность эффективной и своевременной реализации задач стратегического развития образовательного, научного и лечебного потенциала стоматологического факультета**

- увеличение числа симуляционных центров подготовки специалистов, используемых при реализации ОП Стоматология.
- расширение площадей и спектра оказываемых медицинских услуг Стоматологической поликлиники ВолгГМУ с увеличением студенческих лечебных кабинетов и возможностью участия студентов в оказании медицинской помощи;
- увеличение числа клинических баз стоматологических кафедр ВолгГМУ с трудоустройством сотрудников кафедр в штат лечебного учреждения.

**10- Нарращивание материально-технического обеспечения симуляционного центра стоматологического факультета и стоматологической поликлиники ВолгГМУ для обеспечения современных условий подготовки специалистов по специальности Стоматология**

- продолжение планомерного оснащения кафедр и фантомного центра современным симуляционным оборудованием;
- приобретение дополнительного оборудования в Стоматологическую поликлинику ВолгГМУ, расширяя возможности освоения студентами новых мануальных навыков;



***11- Проведение образовательной и научной политики, обеспечивающей расширение возможностей стоматологического факультета ВолгГМУ в международном научно-образовательном пространстве***

- активизация создание новых партнерских связей в области образования и науки, используя механизмы совместных образовательных, научных проектов, а также контакты с выпускниками ВолгГМУ разных лет;
- продолжить формирование оптимальной образовательной среды для обучения иностранных граждан, включающую совершенствование системы социокультурной адаптации; обучение с использованием языка посредника, участие в наполнении полнотекстовой англоязычной версии сайта ВолгГМУ и т.д.
- повысить эффективность реализации программы приглашения ведущих зарубежных специалистов с целью их участия в образовательном и научном процессах Университета, в том числе, с использованием дистанционных технологий

***12- Создание условий, обеспечивающих возможность раскрытия и развития талантов, формирование профессиональных и личностных качеств обучающихся, наследующих социокультурные традиции Волгоградской стоматологической школы***

- выявление и привлечение к научной работе талантливой молодежи через систему студенческих научных обществах, научных мероприятий и профессиональных конкурсов
- осуществление материальной поддержки научных работ, выполняемых молодыми исследователями;
- развитие программы курации студентов ВолгГМУ работодателями, предусматривающей индивидуальную траекторию практической подготовки студентов посредством внеаудиторной работы, организации практики в конкретном лечебном учреждении, завершающейся трудоустройством специалиста в данном лечебного учреждении;
- участие в развитии волонтерского движения студентов, как альтернативной образовательной технологии формирования компетенций социального и профессионального поведения;

***13- Повышение эффективности финансовой деятельности факультета, путем использования механизмов привлечения средств образовательного, научного и лечебного потенциала***

- увеличение численности обучающихся по специальности за счет повышения привлекательности специальности стоматологического факультета ВолгГМУ, в том числе, для иностранных граждан
- создание дополнительных рабочих мест для НПП, участвующих в оказании платных стоматологических услуг
- участие НПП кафедр в грантовой деятельности, выполнении хоз. договоров и т.д.

**9. Управление программой стратегического развития специальности**



