

## Программа стратегического развития ВолгГМУ

Проф. Озеров А.А.

Волгоградский государственный медицинский университет за последние четверть века превратился под руководством ректора, академика РАН В.И. Петрова из рядового провинциального медицинского института в одно из ведущих российских образовательных и научных учреждений и стабильно занимает верхние строки всевозможных рейтингов отечественных медицинских и фармацевтических ВУЗов. Высокий исходный уровень образовательной, научной, лечебной и международной деятельности Университета определяет основной задачей новой администрации упрочнение этих завоеванных позиций, сохранение сложившихся традиций и поступательное эволюционное развитие на приоритетных направлениях работы ВолгГМУ. Девиз предлагаемой программы стратегического развития Университета: **«Сохранение темпа развития, концентрация на приоритетах».**

Стратегической целью комплексной Программы развития ВолгГМУ является обеспечение условий для устойчивого развития инновационной инфраструктуры Университета на основе совершенствования образовательной, лечебной, научно-исследовательской, производственной деятельности и формирования на базе ВолгГМУ национального исследовательского медицинского университета. Предлагаемый комплекс мероприятий рассчитан на реализацию в течение ближайшего пятилетнего срока в 2017-2022 г.г. по следующим направлениям деятельности Университета.

**Образовательная деятельность.** Совершенствование образовательной деятельности Университета для обеспечения непрерывного процесса подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров для российского здравоохранения и социальной сферы требует планового и последовательного перехода на ФГОС IV поколения, внедрения новых, в том числе дистанционных и сетевых форм обучения, открытия новых направлений

подготовки специалистов, конкурентоспособных на мировом уровне. Предполагается создание межвузовской распределенной образовательной платформы, дающей возможность наиболее успевающим студентам повышать свой уровень подготовки путем дистанционного обучения в тех российских и зарубежных ВУЗах, которые являются ведущими в выбранной сфере учебной и научно-исследовательской работы.

Целесообразно активное и предметное участие сотрудников Университета путем использования института главных специалистов всех уровней и экспертного сообщества в разработке и внедрении ФГОС IV и последующих поколений. Расширение международной деятельности Университета, повышение качества обучения иностранных учащихся будет достигнуто за счет внедрения передовых образовательных технологий, увеличения числа языков-посредников, совершенствования мероприятий по признанию дипломов Университета за рубежом.

Развитие системы дополнительного профессионального образования с целью разработки и реализации программ повышения квалификации и переподготовки сотрудников Университета на основе мировых стандартов в области образования будет основано на обязательном внедрении принципов доказательной медицины, надлежащей лабораторной и клинической практики, системы менеджмента качества во всех подразделениях Университета.

**Лечебная деятельность.** Развитие и переоснащение клинических баз Университета инновационным лечебным и диагностическим оборудованием, внедрение инновационных методов лечения будет способствовать укреплению лидирующих позиций Университета в системе оказания высокотехнологичной помощи населению региона. Особое внимание будет уделено тем направлениям лечебной работы, которые базируются на принципах персонифицированной медицины и используют последние достижения в области геномики, протеомики и биомедицинских технологий.

**Научно-исследовательская и научно-производственная деятельность.** Университет заслуженно занимает ведущие позиции по целому ряду научных



направлений российской медицинской и фармацевтической науки. В основе этих достижений лежат научные школы Университета, многие из которых формировались с момента организации Сталинградского медицинского института в 1935 г. Получили широкую известность и признание в СССР и современной России научные школы и научные коллективы Университета по хирургическим болезням, внутренним болезням и клинической диагностике, педиатрии, акушерству и гинекологии, морфологии и патологии, физиологии и гигиене, стоматологии, гуманитарным наукам и, конечно же, фармакологии и клинической фармакологии. Без бережного сохранения, поддержки и дальнейшего развития этих научных школ и научных направлений невозможно само существование Университета как ведущего медицинского и фармацевтического ВУЗа России. Ключевым инструментом решения этой задачи является совершенствование финансирования научных исследований. Для стимулирования грантовой деятельности, которая в настоящее время является основным, помимо прямого государственного задания или контракта, источником финансирования НИОКР и в России, и за рубежом, предполагается выделение научным коллективам Университета, получившим грант федерального или международного уровня, дополнительно такой же суммы финансирования из внебюджетных средств Университета на развитие материально-технической базы соответствующего подразделения (кафедры) ВолгГМУ. Кроме того, будет сформирован целевой фонд Университета за счет отчисления в него фиксированной доли всех внебюджетных средств для финансирования фундаментальных и приоритетных научных направлений. Распределение этих средств будет осуществляться ежегодно Ученым советом ВолгГМУ на конкурсной основе. Мощным стимулом развития фармацевтического и медико-биологического направления в Университете станет введение в эксплуатацию Научного центра инновационных лекарственных средств. Приоритетной задачей этого центра является достижение к концу предлагаемой пятилетней программы развития уровня

самокупаемости за счет опытно-промышленного производства и реализации целевых федеральных программ.

**Развитие инфраструктуры Университета.** Важнейшим инструментом развития Университета является создание новых и глубокая модернизация существующих объектов инновационной инфраструктуры Университета – научного центра инновационных лекарственных средств с опытно-промышленным производством, центра трансфера технологий, центров коллективного пользования, центра международного сотрудничества в инновационной сфере, центра инновационного образования, парка высоких технологий, бизнес-инкубатора. Необходимо рациональное и экономически выверенное переоснащение объектов инновационной инфраструктуры Университета современным научным и производственным оборудованием, программным обеспечением, необходимыми для эффективного создания объектов интеллектуальной собственности и их использования во всех сферах деятельности Университета. Развитие научно-исследовательской инфраструктуры Университета будет осуществлено за счет ее реорганизации на основе кластерной идеологии, укрепления лидирующей позиции Университета в формирующемся Южном химико-фармацевтическом кластере, формирования пояса малых инновационных предприятий и стартапов Университета путем привлечения финансовых средств государственных и негосударственных фондов федерального уровня (фонд «Сколково», Российский научный фонд, Российский фонд фундаментальных исследований, Фонд содействия развитию малых предприятий в научно-технической сфере).

**Основы кадровой политики.** Дальнейшее развитие кадрового потенциала Университета будет происходить на основе существующих научных школ, создания новых научных направлений деятельности Университета на базе последних достижений российской и мировой медицинской науки при обеспечении условий для стимулирования инновационной активности сотрудников Университета на основе дифференцированного рейтингового подхода оценки результатов их деятельности.



**Социально-экономическая деятельность.** Повышение эффективности социально-экономической работы требует создания универсальной автоматизированной маркетинговой службы Университета с элементами искусственного интеллекта для изучения мирового рынка образовательных услуг, разработки и реализации долговременной ценовой и имиджевой политики, глобального продвижения образовательных и медицинских услуг, интеллектуальных продуктов Университета. Оптимизация системы социально-экономической поддержки студентов и профессорско-преподавательского состава Университета, улучшение материально-технического обеспечения будет достигнуто за счет интенсификации финансово-хозяйственной деятельности всех подразделений Университета, привлечения новых источников внебюджетного финансирования.

**Результатами реализации предлагаемой программы стратегического развития Университета станут:**

1. Качественное улучшение подготовки специалистов для практического здравоохранения, научных медицинских и фармацевтических кадров за счет применения передовых высокоэффективных образовательных технологий.
2. Повышение качества медицинской помощи в регионе за счет использования современных стандартов лечения, современного лечебного и диагностического оборудования, оказания высокотехнологичных медицинских услуг населению.
3. Укрепление кадрового потенциала Университета, формирование новых научных школ и направлений, разработка и внедрение инновационных отечественных лекарственных средств и изделий медицинской техники.
4. Развитие инновационной инфраструктуры Университета, обеспечивающей его передовые позиции в образовательной и научно-исследовательской деятельности на федеральном уровне, укрепление международного авторитета Университета.

5. Повышение финансовой устойчивости Университета и его конкурентоспособности на региональном и федеральном рынках образовательных и медицинских услуг, реализации продуктов интеллектуальной деятельности.
6. Улучшение социально-экономического положения сотрудников и студентов Университета.

Интегративным результатом реализации программы стратегического развития Университета станет изменение его организационно-правовой формы и получение статуса **национального исследовательского медицинского университета**. Это станет платформой развития Университета на дальнейшую среднесрочную перспективу.